

**СКОРО**

Как сообщил Интерфаксу глава ВЭБа Владимир Дмитриев, Внешэкономбанк намерен выпустить валютные облигации на сумму как минимум \$5 млрд. Документы для регистрации выпуска уже прошли согласование и находятся в ФСФР, по нашим оценкам ВЭБ может выйти на рынок уже в начале марта.

Если исходить из учета роста долларовых пассивов банков в последнее время и невысокого спроса на долларовые кредиты, то спрос на бумаги будет, но все зависит от параметров выпуска, которые пока официально не объявлены. По информации газеты Ведомости, ВЭБ ориентируется на доходность LIBOR + 1 п.п. годовых по своим бумагам. Такая доходность вряд ли будет особенно интересна банкам, например, с учетом котировок еврооблигаций Газпрома с дюрацией меньше года на уровне около 5.5%. Второй вопрос состоит в целесообразности выпуска или т.н. эффекте crowding-out: эмиссия ВЭБа по сути вытесняет спрос, который иначе был бы направлен на корпоративные выпуски. Идея ВЭБа направлена на ограничение оттока капитала и привлечение интереса иностранных инвесторов, которое со своей стороны снизит давление на валютный рынок.

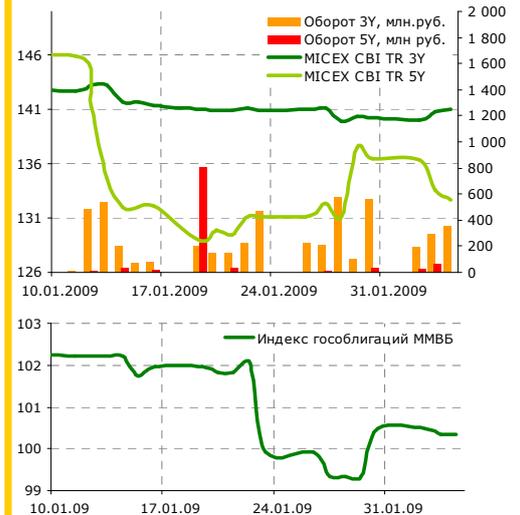
Между тем стало известно, что ВЭБ не в полном объеме исполнил задание по рефинансированию внешней задолженности компании, которые были в срочном порядке приняты осенью прошлого года. Деньги, зарезервированные на рефинансирование кредитов банков и компаний, могут быть направлены на другие цели, заявил сегодня первый вице-премьер Игорь Шувалов. Из запланированных \$50 млрд было потрачено только \$11 млрд. Председатель Внешэкономбанка Владимир Дмитриев говорил о получении около 100 заявок на рефинансирование кредитов от компаний и банков на сумму около \$80 млрд. По словам В.Дмитриева есть решение о выделении \$14 млрд, уже открыто финансирование на \$9.7 млрд.

**СЕГОДНЯ**

Фонд ЖКХ сегодня, 5 февраля, предложит банкам разместить 15 млрд руб. на 27 дней.

На внешнем рынке ожидаются решение ЕЦБ и Банка Англии по ставкам.

**Долговые индексы ММВБ**



**Корпоративный и субфедеральный сегменты**

	Bid	1 день	Доходность, %
АИЖК 8	60.00	0.00	22.15
АИЖК 9	57.50	0.00	22.00
Газпром А8	89.87	-0.13	11.74
Газпром А9	75.95	0.00	14.54
Московская обл. 7	45.32	0.32	31.12
Москва 39	74.15	0.00	15.33
РЖД 07	79.51	0.00	7.83
Россельхозбанк 02	89.00	0.00	8.09
Россельхозбанк 03	91.90	0.00	16.73
ФСК 02	90.80	0.00	16.55
ФСК 05	96.76	0.00	11.72

**Государственный сегмент**

	Bid	1 день	Доходность, %
ОФЗ 25060	99.39	-0.06	8.77
ОФЗ 25061	95.60	0.55	9.94
ОФЗ 46002	89.69	-0.58	12.25
ОФЗ 46017	74.71	-2.92	12.69
ОФЗ 46021	67.14	0.00	9.94
ОФЗ 46018	74.21	1.81	11.69
ОФЗ 46020	59.88	-2.01	12.28

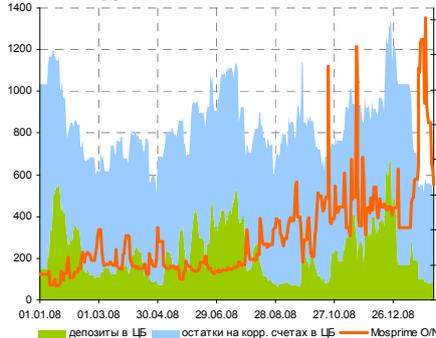
**Показатели основных мировых фондовых индексов**

Индекс	Значение закр.	% изменения		
		1 день	1 м.	3 м.
ММВБ	635.89	1.58	2.64	-12.40
PTC	514.89	0.50	-18.52	-32.31
Dow Jones	7 956.66	-1.51	-11.74	-11.04
S&P 500	832.23	-0.75	-10.96	-10.61
NASDAQ	1 515.05	-0.08	-8.31	-8.03

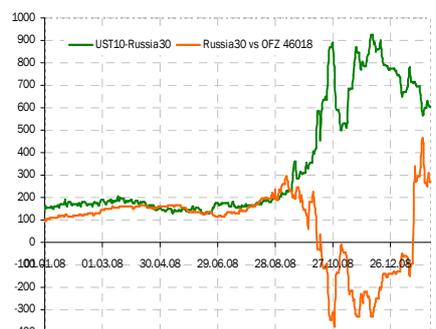
**Индикаторы денежного рынка**

	Изменения, %		
	Сегодня	1 день	1 м.
Overnight	6.50	-38.1	-13.33
MOSPRIME 3M, %	25.17	-1.0	15.46
MOSIBOR 3M, %	26.51	-0.9	17.82
MIBOR 91-180 дней, %	23.09	-1.6	12.91
Ост. на корп.счетах ЦБ, млрд руб.	416.30	-2.7	-452.8
Деп. в ЦБ, млрд руб.	91.80	8.5	-73.2
Сальдо операций ЦБ, млрд руб.	-625.70	40.9	-
Золотовал. резервы, \$ млрд	386.50	-	-39.5
Инфляция YoY, %	13.30	-	-

**Динамика ликвидности**



Эмитент	Bid YtM	Изменения, б.п.		
		1 день	1 нед.	1 м.
UST 2	0.955	-2.4	0.0	
UST 10	2.912	-2.3	5.3	
UST 30	3.663	-1.8	5.6	
Russia 28	9.146	-17.3	-12.3	
Russia 30	8.979	1.2	43.1	
Brazil 34	7.277	9.5	17.4	
China 16	2.936	0.1	28.5	
India 36	7.367	9.0	16.8	
Mexico 34	7.647	19.5	37.9	
Venezuela 36	20.166	27.9	29.7	



## ВЧЕРА

### Fitch понизило рейтинг России до уровня «BBB» с негативным прогнозом

Согласно пресс-релизу агентства, понижение рейтингов отражает отрицательное воздействие на Россию снижения цен на сырьевые товары и проблем на глобальных рынках капитала, в результате которых российские банки и компании испытывают сложности с рефинансированием долгов. Об увеличении вероятности снижения рейтинга агентство уже говорило 23 января после публикации данных о ЗВР.

Сложно спорить с утверждением, что масштаб оттока капитала и темпы сокращения золотовалютных резервов России существенно ослабляют государственный баланс, но мы считаем, что снижение доступа к кредитам банков существенно понизит импорт товаров и по базовому сценарию нашего прогноза сальдо торгового баланса ожидается по итогам года положительным на уровне \$20 млрд.

Последние действия Fitch опускают рейтинг на уровень присужденный России S&P. Рейтинг Moody's остается на одну ступень выше, а также прогноз по состоянию на декабрь был изменен с «позитивного» на «стабильный». Таким образом, решение Fitch не сильно сказалось на российских еврооблигациях, доходность RUS30 повысилась по итогам дня на 5 б.п., а спрэд к UST10 остался на прежнем уровне.

В связи со снижением странового потолка по рейтингу, агентство Fitch понизило рейтинги Москвы и изменило на «негативный» прогноз рейтингов Петербурга, понижены были также рейтинги РЖД с «BBB+» до «BBB», МОЭК с «BBB-» до «BB+», ГСС с «BB+» до «BB», РусГидро с уровня «BBB-» до «BB+», Якутскэнерго с «BB+» до «BB», а также 14 банков, чьи рейтинги ограничивались страновым потолком в т.ч. ВТБ и дочки иностранных банков. Рейтинги Роснефти и Газпрома были подтверждены на прежнем уровне «BBB-» и «BBB» соответственно, но прогноз по ним ухудшен на «негативный» со «стабильного».

### Внешний рынок

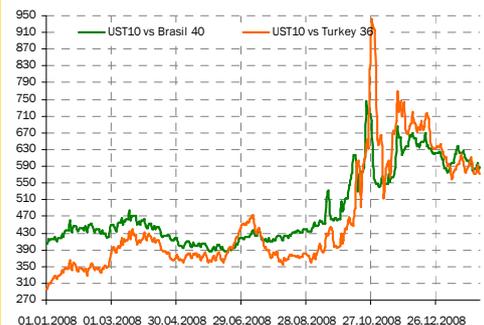
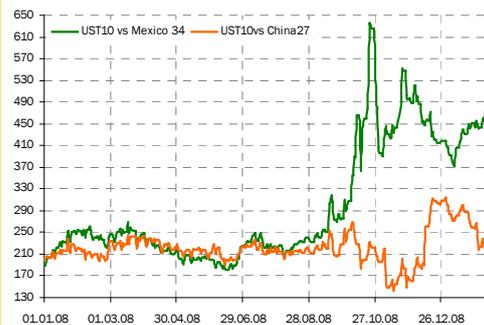
По данным казначейства США, эмиссия treasuries общим объемом \$67 млрд пройдет на следующей неделе. В ближайшей перспективе планируется увеличение объема и частоты выпусков UST30, а также возобновление эмиссии 7-летних UST, которые в последний раз выпускались в 1993 г. Рост предложения UST уже сказывается на их доходности, но вчера рост доходности был умеренным – в рамках 5 б.п. в длинном конце кривой.

### Вкратце

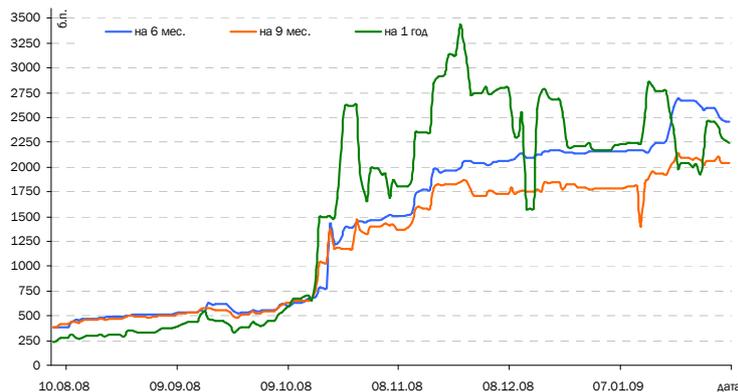
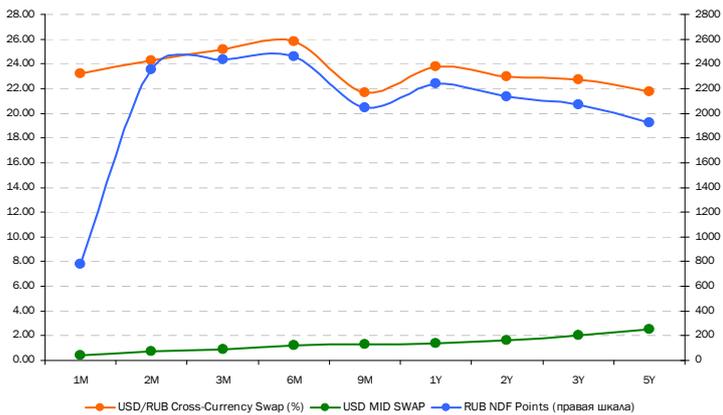
- РЖД в январе снизили объем перевозок грузов на 33% до 74.8 млн тонн.
- ВЭБ отказал Амурметаллу в предоставлении кредита для рефинансирования обязательств перед иностранными банками на \$170 млн.
- По словам вице-преьера И.Шувалова правительство РФ дорабатывает меры поддержки банков, скоро их обнародует. Пакет поддержки ожидается на уровне \$40 млрд.
- КАМАЗ сократил производство и продажи грузовиков в январе на 59%.
- Тракторные заводы перенесли запуск производства вагонов в Красноярском крае на 2011 г. Ранее первую продукцию предполагалось начать производить уже в конце 2008 года.
- Уралсиб подал иск к Инком-Ладе из-за неисполнения обязательств по кредитам на 86.5 млн руб.

Елена Василева, [evasileva@akbars.ru](mailto:evasileva@akbars.ru)

### Ключевые спрэды

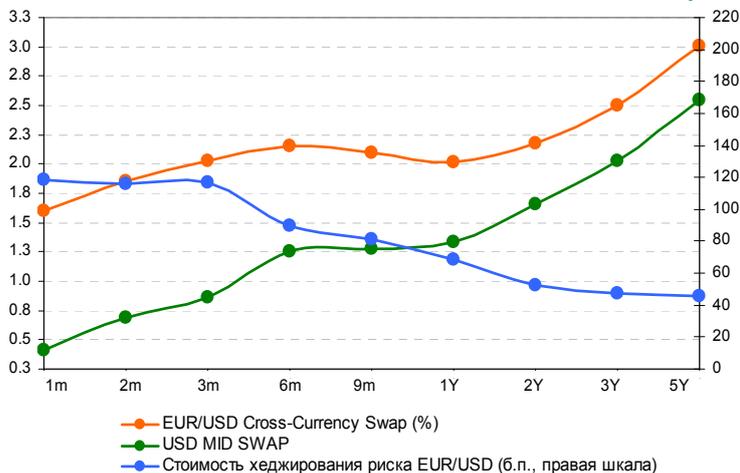


Стоимость хеджирования рублевого риска, б.п.



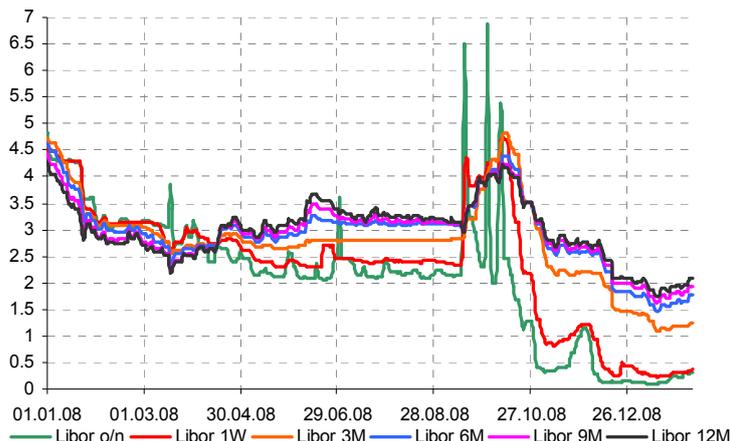
Срок, лет	1m	2m	3m	6m	9m	1Y	2Y	3Y	5Y
USD/RUB Cross-Currency Swap (%)	23.25	24.25	25.17	25.83	21.71	24.00	23.25	22.75	21.75
USD MID SWAP	0.42	0.69	0.86	1.26	1.28	1.34	1.66	2.03	2.54
Стоимость хеджирования рублевого риска (б.п.)	2 283.47	2 355.61	2 430.85	2 457.35	2 042.45	2 266.15	2 159.20	2 072.50	1 920.85

Стоимость хеджирования риска EUR/USD, б.п.



Срок, лет	1m	2m	3m	6m	9m	1Y	2Y	3Y	5Y
EUR/USD Cross-Currency Swap (%)	1.60	1.85	2.03	2.15	2.10	2.02	2.18	2.50	3.00
USD MID SWAP	0.42	0.69	0.86	1.26	1.28	1.34	1.66	2.03	2.54
Стоимость хеджирования риска EUR/USD (б.п.)	118.16	115.52	117.03	89.83	81.38	68.15	52.25	47.35	46.05

Динамика ставок Libor



	Сегодня	Изменения, %				
		1 нед.	1 м.	3 м.	6 м.	1 год
Libor o/n	0.32	44.1	157.6	-3.8	-85.2	-89.9
Libor 1 week	0.36	14.6	21.8	-58.0	-85.0	-88.7
Libor 3M	1.24	5.6	-12.4	-46.0	-55.9	-60.5
Libor 6M	1.77	8.6	0.2	-32.8	-42.6	-40.9
Libor 9M	1.93	8.4	0.3	-29.4	-38.8	-31.5
Libor 12M	2.09	8.6	2.1	-25.4	-35.3	-23.6

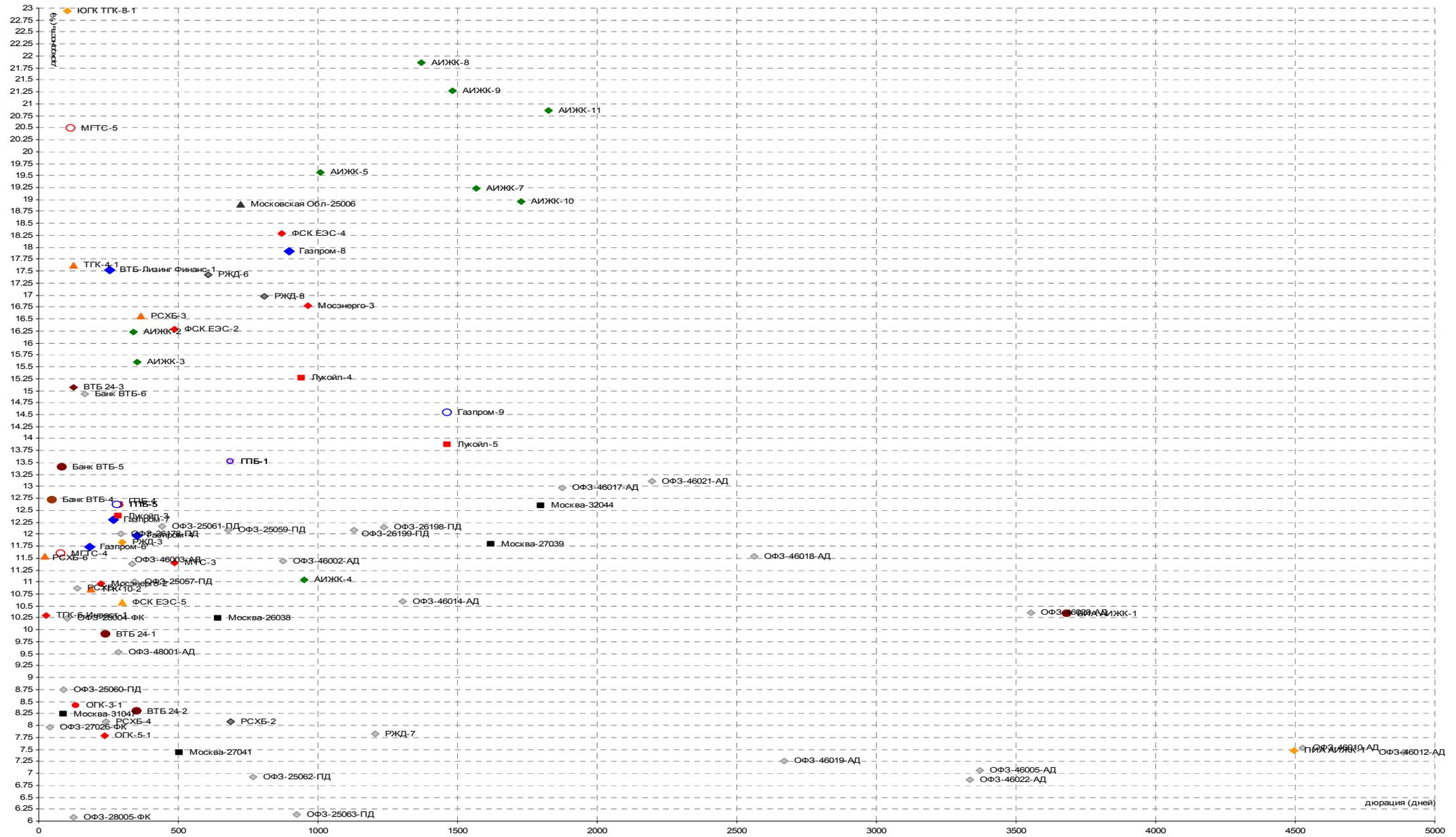
## РОССИЙСКИЙ ОБЛИГАЦИОННЫЙ КАЛЕНДАРЬ

Даты погашения и оферты:

Дата	Выпуск	Объем выпуска, млрд руб.	Действие	Дата	Выпуск	Объем выпуска, млрд руб.	Действие
19.12.2008	Инмарко-1	1.0	Погашение	20.02.2009	РСХБ-6	5	Оферта
19.12.2008	Банк ЖилФинанс-1	0.5	Погашение	24.02.2009	ОИЖК-1	1	Оферта
19.12.2008	Бразерс и Компания-1	0.5	Оферта	24.02.2009	ТГК-6-Инвест-1	2	Оферта
19.12.2008	Волжская ТекстильКомп-1	1.0	Оферта	25.02.2009	ОГО АгроКомп-2	1.2	Погашение
19.12.2008	Еврокоммерц-1	1.0	Оферта	26.02.2009	Амурметалл-1	1.5	Погашение
19.12.2008	Еврокоммерц-3	3.0	Оферта	26.02.2009	ВМК-Финанс-1	0.2	Погашение
21.12.2008	Мособлгаз-финанс-1	0.4	Погашение	26.02.2009	ОМЗ-4	0.9	Погашение
22.12.2008	Кировская Обл-34001	0.14	Погашение	26.02.2009	Сокольники МельнКомб-1	1	Погашение
23.12.2008	МойБанк-2	1.0	Оферта	26.02.2009	МИА-3	1.5	Оферта
23.12.2008	Владимирский Пассаж-1	0.3	Погашение	27.02.2009	Метзавод-1	2	Погашение
23.12.2008	Группа Агроком-1	1.5	Оферта	02.03.2009	Черемушки-1	0.7	Погашение
23.12.2008	ВМУ-Финанс-1	1.5	Оферта	02.03.2009	Мортон-PCO-1	0.5	Оферта
23.12.2008	Казань-34005	1.50	Погашение	03.03.2009	Вежа-Инвест-1	0.7	Оферта
24.12.2008	Автомир-Финанс-2	2.0	Оферта	03.03.2009	Искрасофт-2	0.3	Оферта
24.12.2008	ОдинцовскийРайон-31002	0.35	Погашение	03.03.2009	Макромир-Финанс-1	0.89	Оферта
26.12.2008	МойБанк-1	0.3	Погашение	03.03.2009	МИАН-Девелопмент-1	2	Оферта
27.12.2008	МежПромБанк-1	3.0	Оферта	03.03.2009	Рыбинсккабель-1	1	Оферта
27.12.2008	Удмуртия Респ-25001	1.00	Погашение	03.03.2009	ТрансКонтейнер-1	3	Оферта
30.12.2008	Ярославская Обл-31005	0.50	Погашение	04.03.2009	ВБД ПП-3	5	Оферта
08.01.2009	Домоцентр ХК-1	1	Оферта	05.03.2009	РусТекстиль Альянс-2	0.7	Погашение
09.01.2009	Энергоцентр-1	3	Оферта	05.03.2009	Градострой-Инвест-1	0.45	Оферта
15.01.2009	Инпром-2	1	Оферта	06.03.2009	Талосто-Финанс-1	1	Погашение
15.01.2009	МоторостройФинанс-2	1	Оферта	09.03.2009	ЛОМО-3	1	Оферта
20.01.2009	Сибирь АвиаКомп-1	2.3	Оферта	10.03.2009	ЮТЭйр-Финанс-2	1	Погашение
21.01.2009	РОССКАТ-Капитал-1	1.2	Оферта	11.03.2009	ПЧРБ-Финанс-1	1.25	Оферта
22.01.2009	АК БАРС АКБ-3	1.5	Погашение	12.03.2009	Макси-Групп-1	3	Погашение
22.01.2009	МотовилихинскиеЗд-1	1.5	Погашение	12.03.2009	ВТО Эркнпродукт-1	1.2	Оферта
22.01.2009	РЖД-5	10	Погашение	12.03.2009	СистемаАФК-1	6	Оферта
22.01.2009	Магнолия МПМ-1	1	Оферта	12.03.2009	Якутскэнерго-2	1.2	Оферта
22.01.2009	Синергия-2	2	Оферта	13.03.2009	ДГК-1	5	Оферта
23.01.2009	ЭФКО-2	1.5	Оферта	14.03.2009	Глобэкс КБ-1	2	Оферта
29.01.2009	Виктория-Финанс-1	1.5	Погашение	16.03.2009	Группа Нитол-2	2.2	Оферта
30.01.2009	Сибкадеминвест-1	1	Оферта	17.03.2009	Еврокоммерц-5	5	Оферта
31.01.2009	Марта Финанс-3	2	Оферта	17.03.2009	МосковКредБанк-4	2	Оферта
03.02.2009	ДВТГ-Финанс-1	1	Оферта	17.03.2009	Уралсвязьинформ-111	3	Оферта
05.02.2009	ТОП-КНИГА-1	0.7	Погашение	18.03.2009	ВостЭкспресс-1	1.5	Оферта
05.02.2009	Трансаэро-Финансы-1	2.5	Погашение	19.03.2009	Банк ВТБ-4	5	Погашение
05.02.2009	Комплекс Финанс-1	1	Оферта	19.03.2009	МоторостройФинанс-1	0.8	Погашение
06.02.2009	Банк Москвы-2	10	Оферта	19.03.2009	Питер-Лада Финанс-1	0.2	Погашение
09.02.2009	ПрестижЭксСервис-1	0.063	Оферта	19.03.2009	РусьБанк-1	1.4	Погашение
09.02.2009	РеилКонтинент-Т1-1	0.5	Оферта	19.03.2009	Башкирэнерго-3	1.5	Оферта
10.02.2009	ОРГРЭСБАНК-1	0.5	Погашение	19.03.2009	Главстрой-Финанс-2	4	Оферта
10.02.2009	ВТБ 24-2	10	Оферта	19.03.2009	ХКФБанк-3	3	Оферта
10.02.2009	ГАЗ-финанс-1	5	Оферта	20.03.2009	Интегра Финанс-1	2	Погашение
10.02.2009	Далур-Финанс-1	0.52	Оферта	20.03.2009	КИТ Финанс-2	2	Оферта
10.02.2009	ТрансТехСервис-1	1	Оферта	20.03.2009	Разгуляй-Финанс-3	3	Оферта
11.02.2009	ЮниКредит Банк-2	3	Погашение	21.03.2009	Сатурн НПО-2	2	Оферта
11.02.2009	РусСтандарт-6	6	Оферта	23.03.2009	ПИТ инвестментс-2	1.5	Погашение
11.02.2009	ТГК-10-2	5	Оферта	24.03.2009	РБК ИС-4-6об	15	Погашение
12.02.2009	БПФ-1	0.5	Погашение	24.03.2009	ТМК-2	3	Погашение
12.02.2009	Банана-Мама-2	1.5	Оферта	24.03.2009	РусСтандарт-7	5	Оферта
12.02.2009	Красный Богатырь-1	2	Оферта	24.03.2009	Ситроникс-1	3	Оферта
12.02.2009	Трансмашхолдинг-2	4	Оферта	25.03.2009	АвтоВАЗ-2-6об	1	Погашение
13.02.2009	Инком-Лада-2	1.4	Оферта	25.03.2009	КировскийЗд-1	1.5	Оферта
15.02.2009	Росбанк-1	3	Погашение	26.03.2009	Соцгорбанк-1	0.5	Погашение
16.02.2009	Банк Зенит-2	2	Погашение	26.03.2009	Мособлтрастинвест-2	4	Оферта
17.02.2009	ОтечЛекФинанс-2	1.3	Погашение	27.03.2009	Метрострой Инвест-1	1.5	Оферта
17.02.2009	Юниаструм банк-1	1	Погашение	28.03.2009	Инком-Финанс-1	0.75012	Погашение
17.02.2009	Митлэнд Фуд Групп-1	1	Оферта	28.03.2009	Группа Магnezит-2	2.5	Оферта
17.02.2009	Москоммерцбанк-2	3	Оферта	30.03.2009	НКНХ-4	1.5	Оферта
18.02.2009	Копейка ТД-2	4	Оферта	31.03.2009	Сувар-Казань-1	0.9	Погашение
18.02.2009	Номос-Банк-8	3	Оферта	31.03.2009	Разгуляй-Финанс-2	2	Оферта
18.02.2009	Союз АКБ-4	3	Оферта	31.03.2009	Севкабель-Финанс-3	1.5	Оферта
18.02.2009	СУ-155 Капитал-3	3	Оферта	01.04.2009	МаирИнвест-3	2	Погашение
20.02.2009	Аркада АПК-2	0.7	Погашение	01.04.2009	ЦентрТелеграф-3	0.7	Погашение

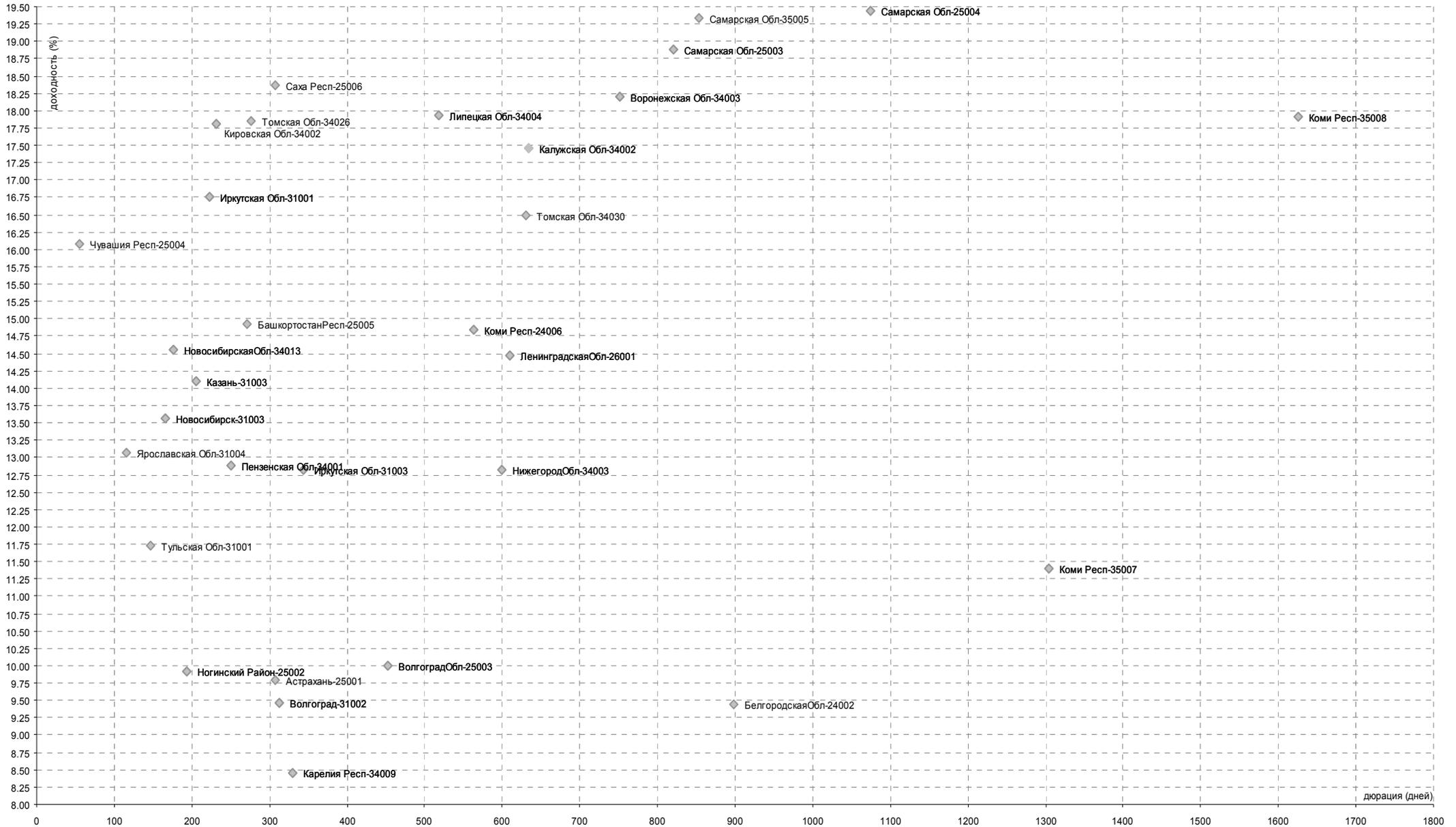
## BLUE CHIPS

### Уровни доходностей



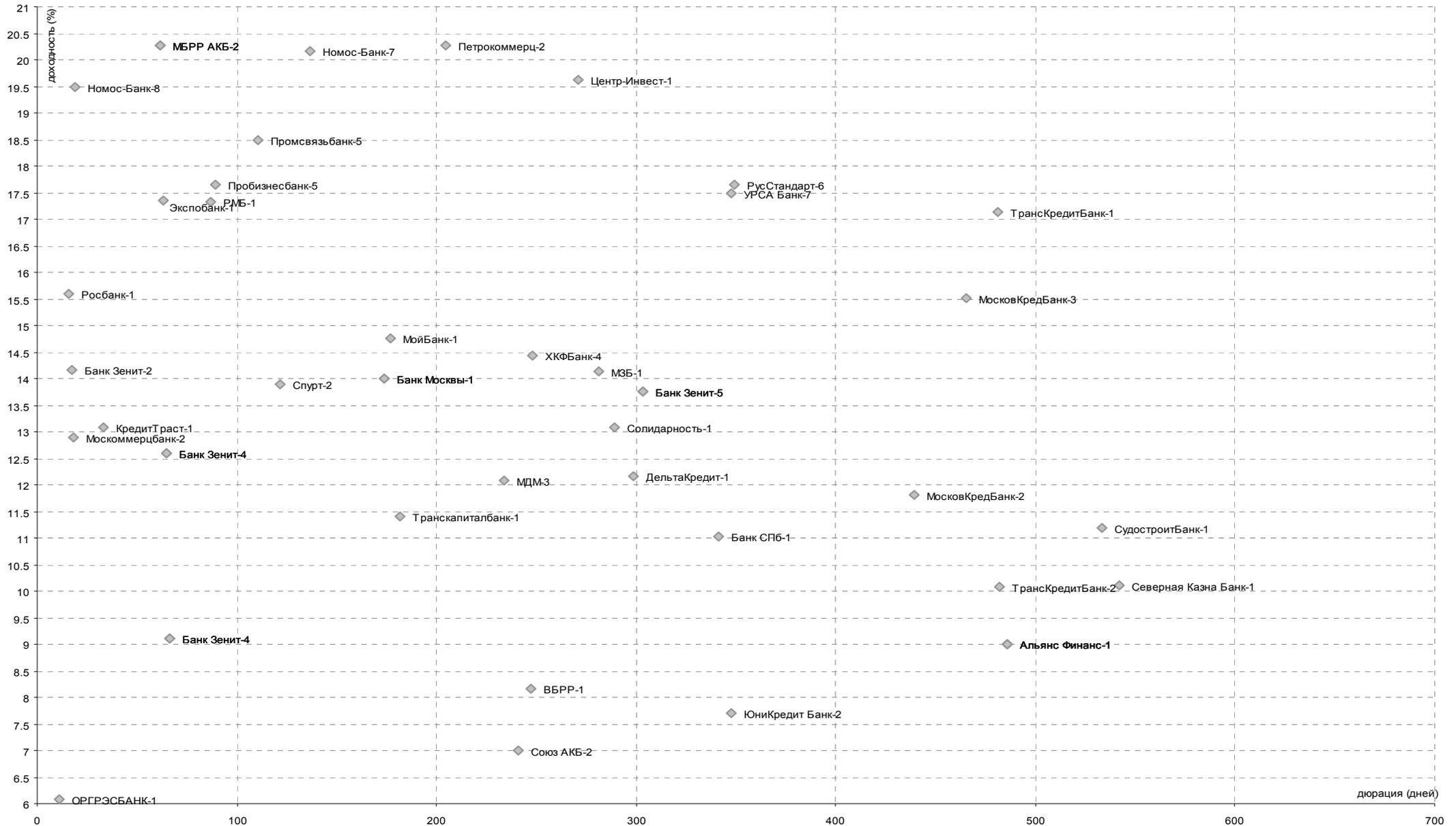
## СУБФЕДЕРАЛЬНЫЕ И МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОБЛИГАЦИИ

### Уровни доходностей



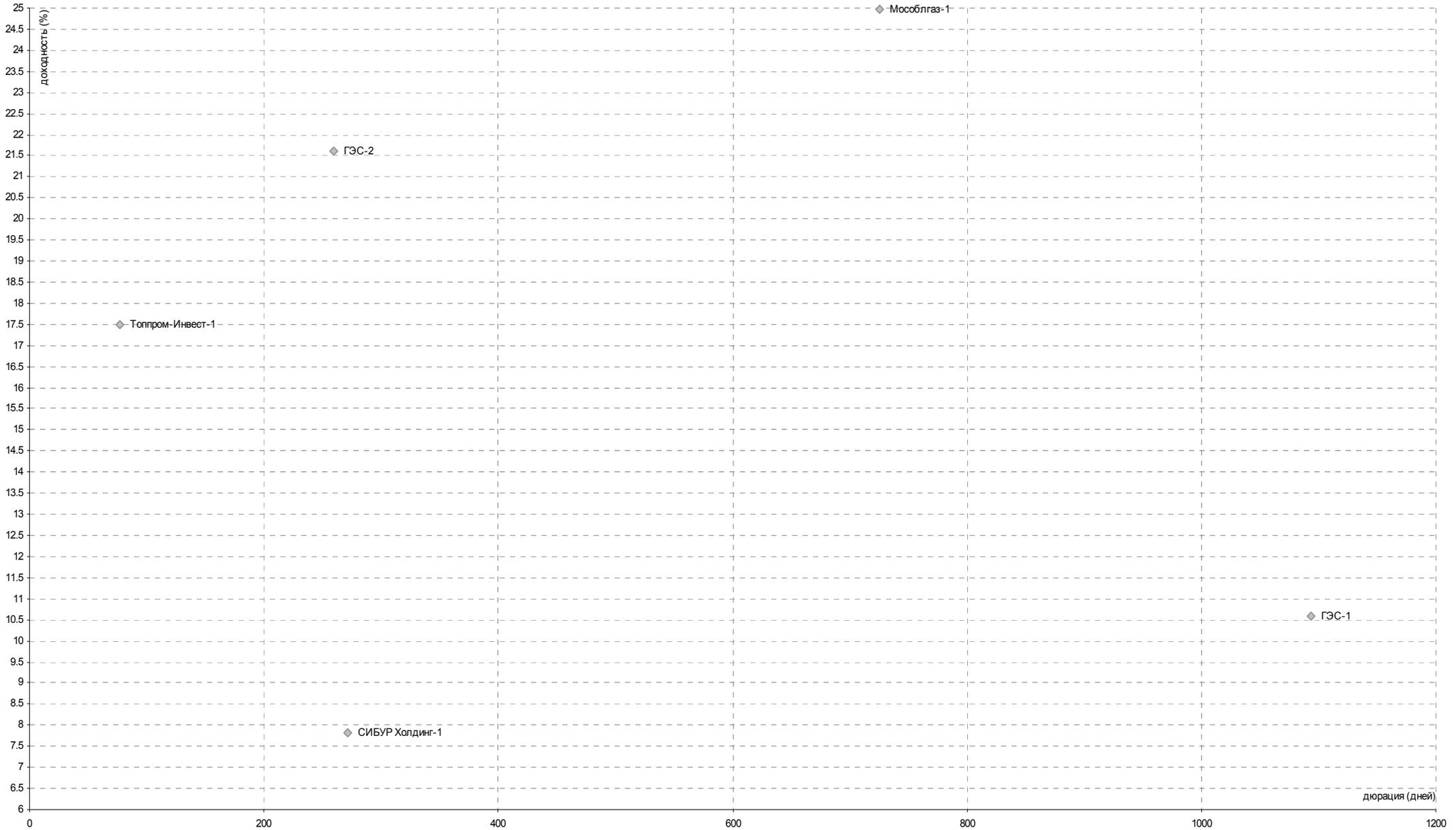
## БАНКОВСКИЙ СЕКТОР

### Уровни доходностей



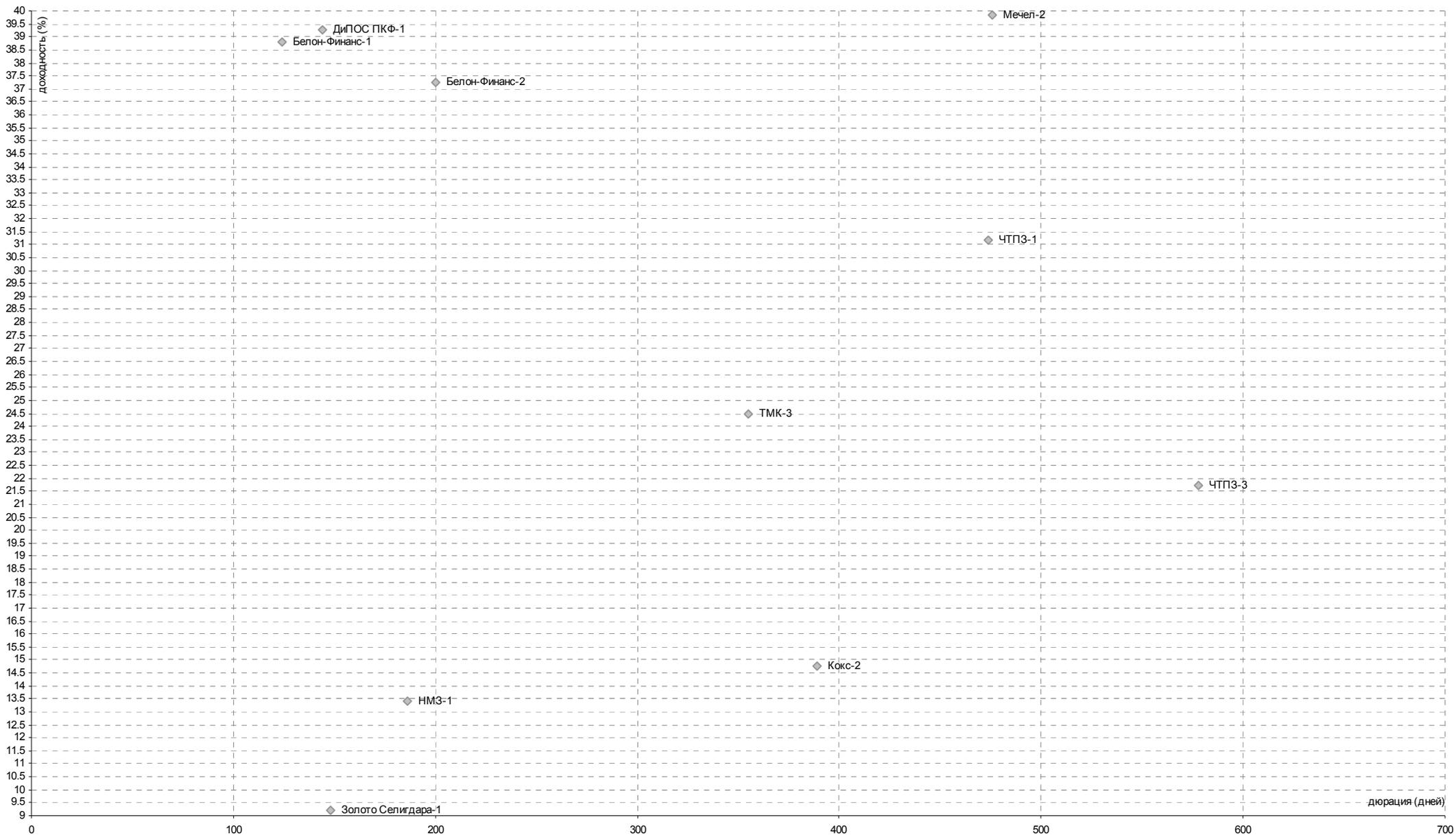
## НЕФТЬ И ГАЗ

### Уровни доходностей



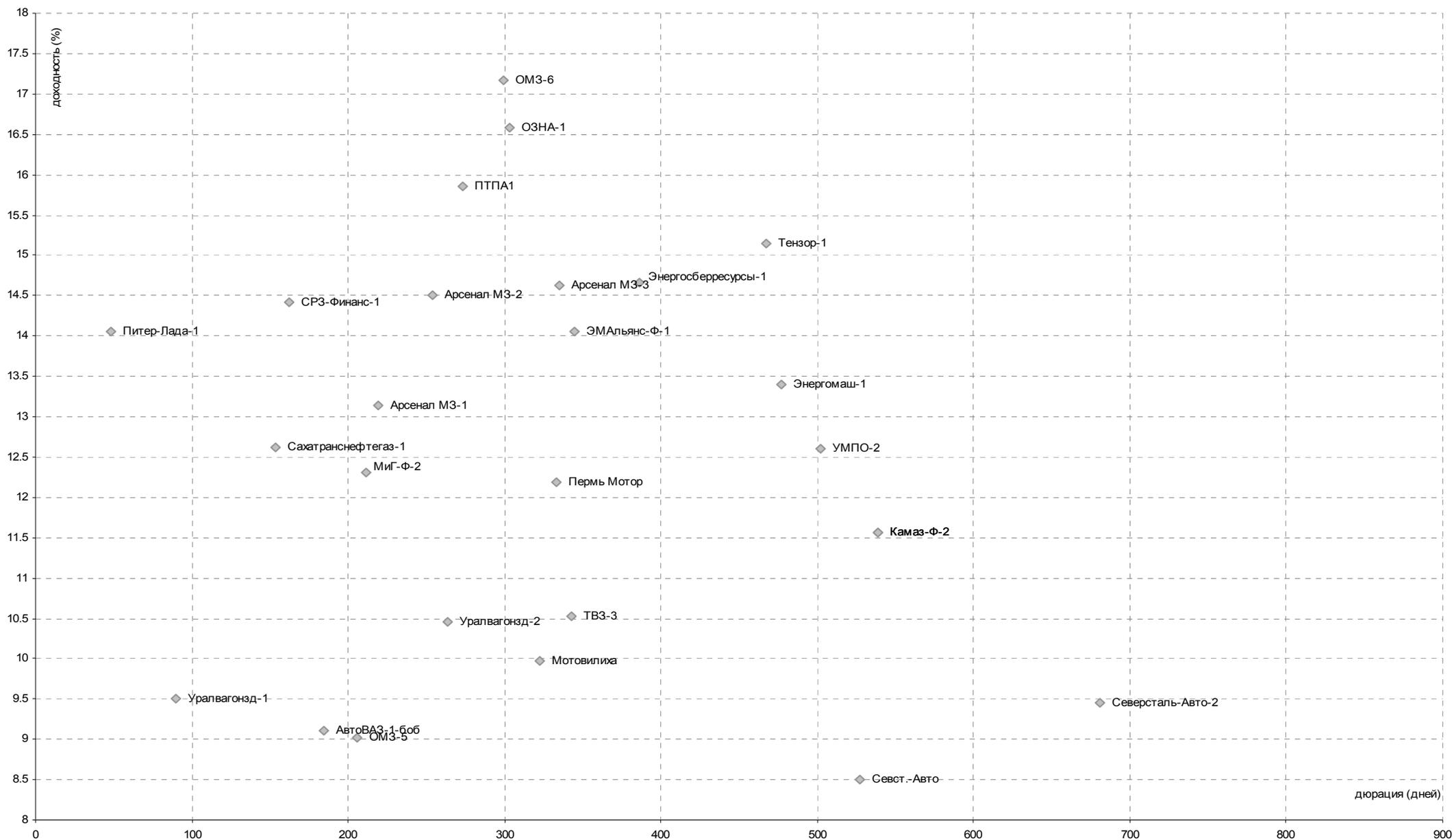
## МЕТАЛЛУРГИЯ

### Уровни доходностей



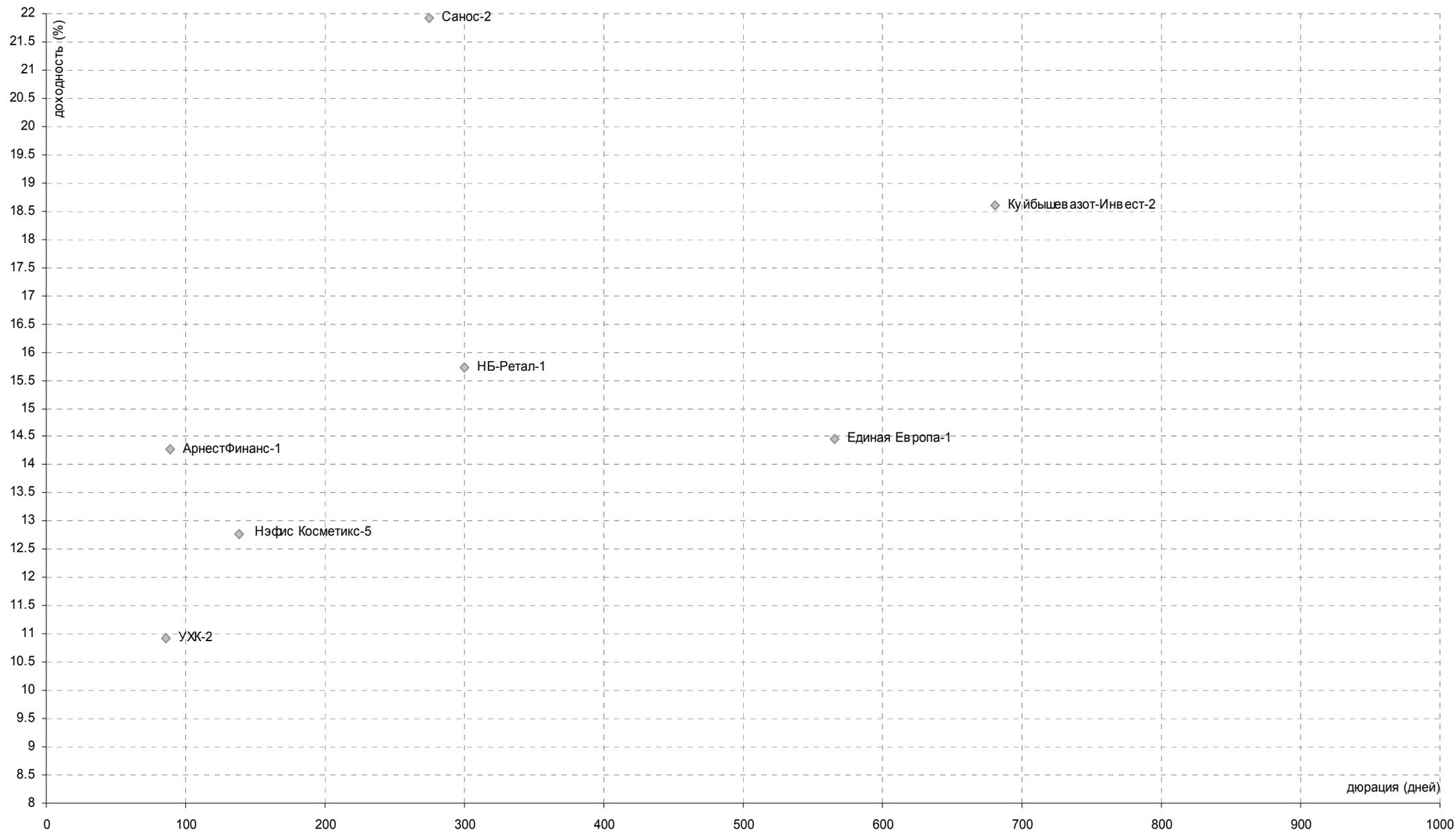
## МАШИНОСТРОЕНИЕ

### Уровни доходностей



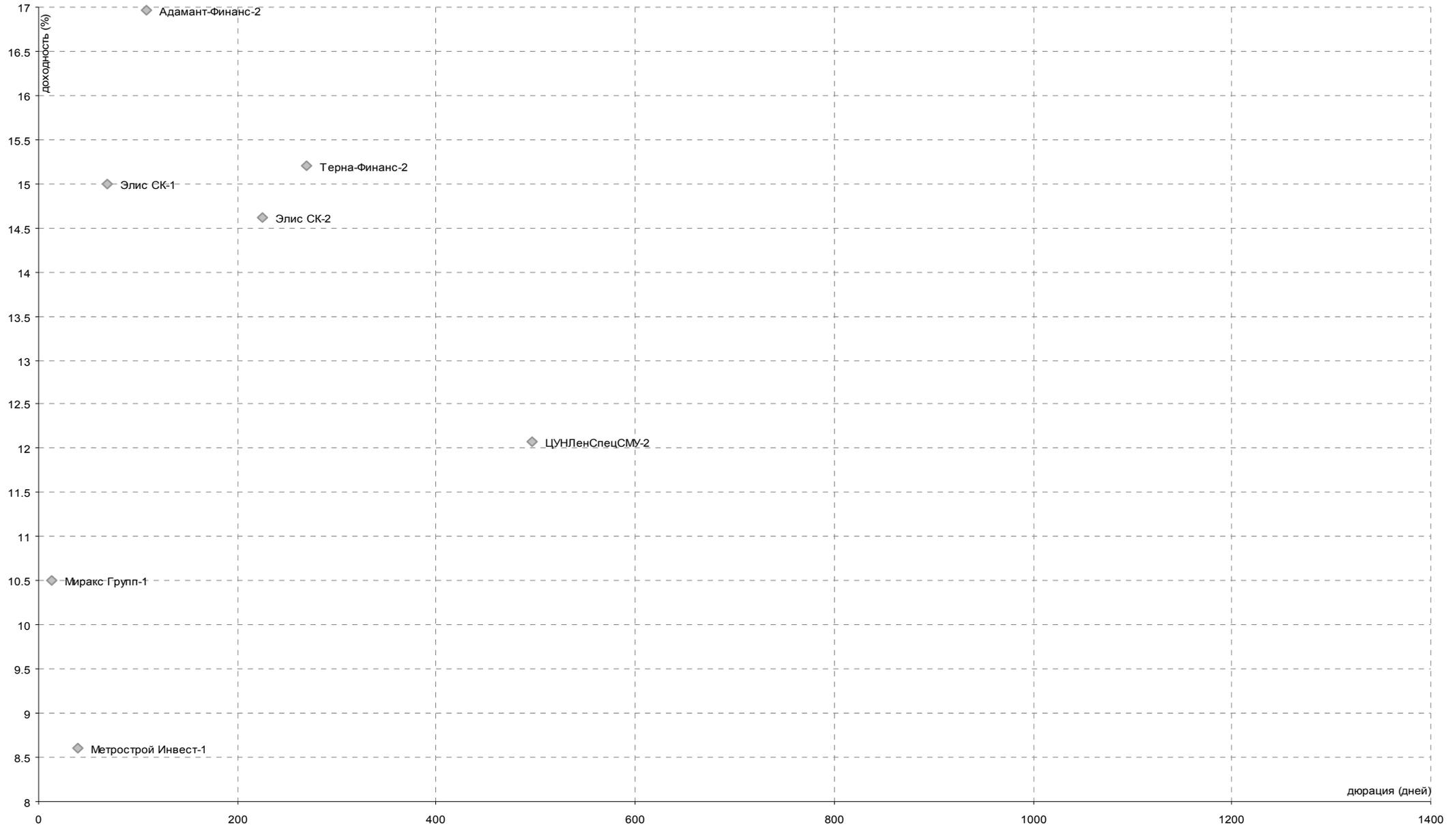
## ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

### Уровни доходностей



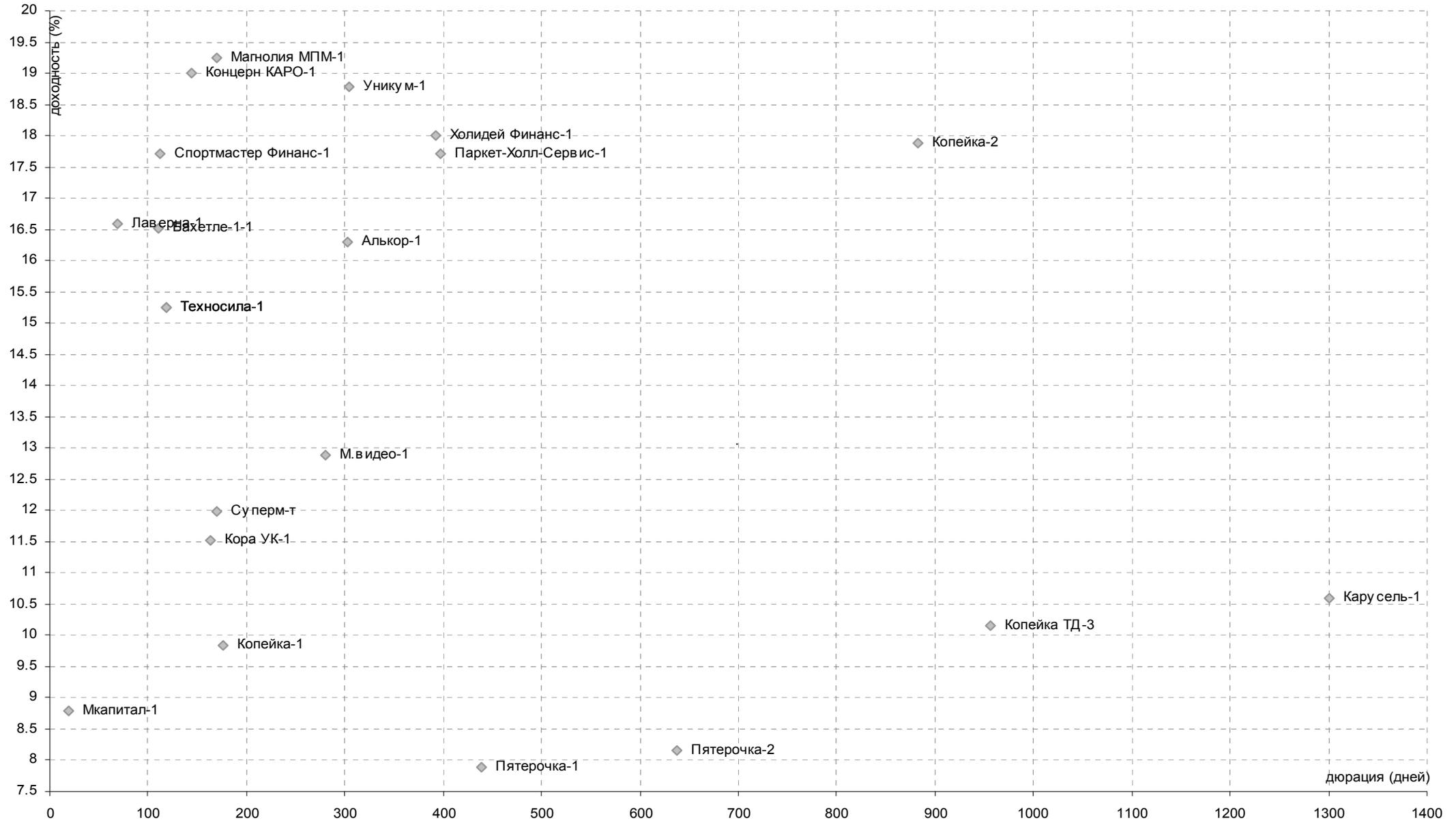
## СТРОИТЕЛЬСТВО

### Уровни доходностей



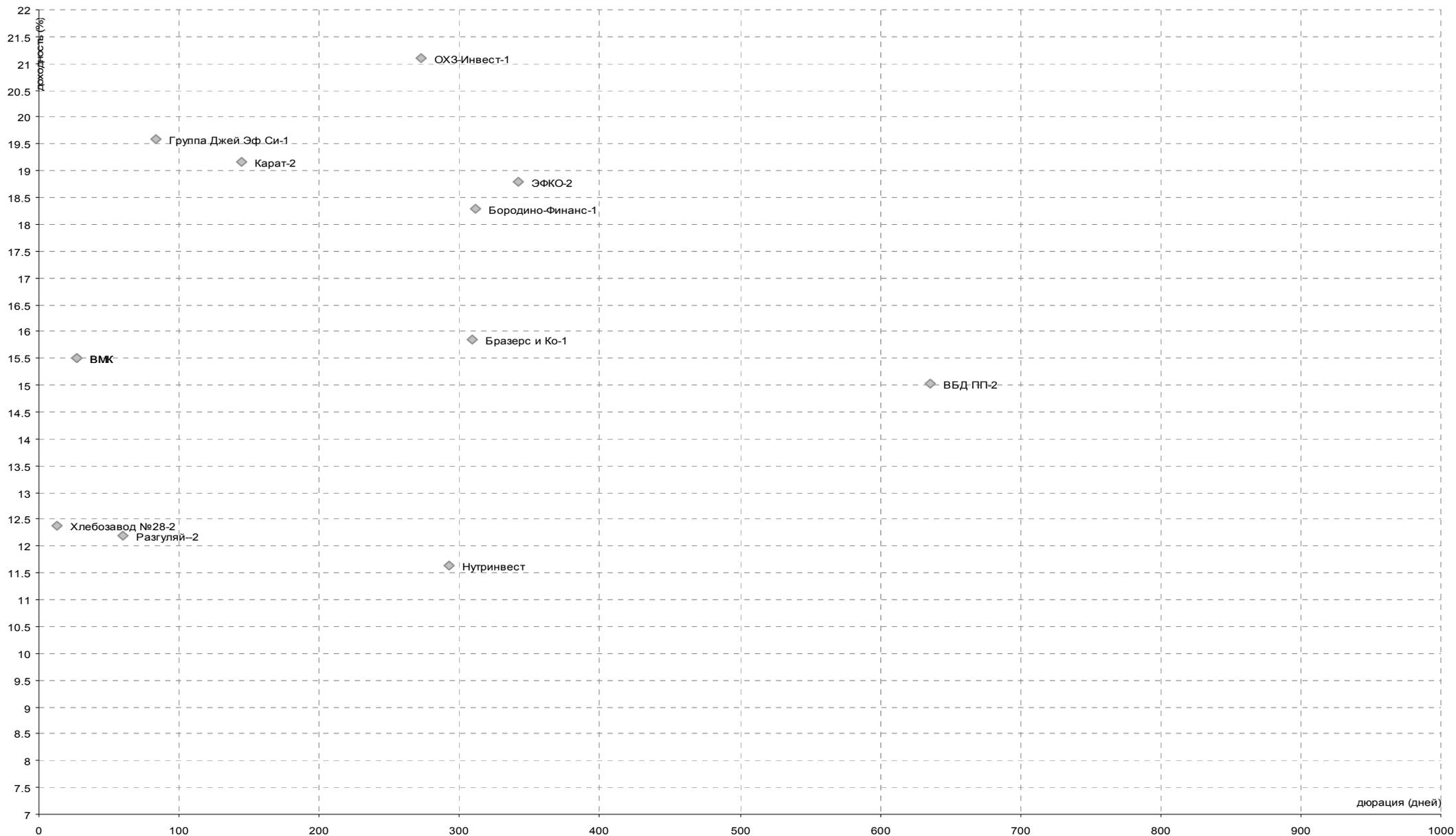
## РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ

### Уровни доходностей



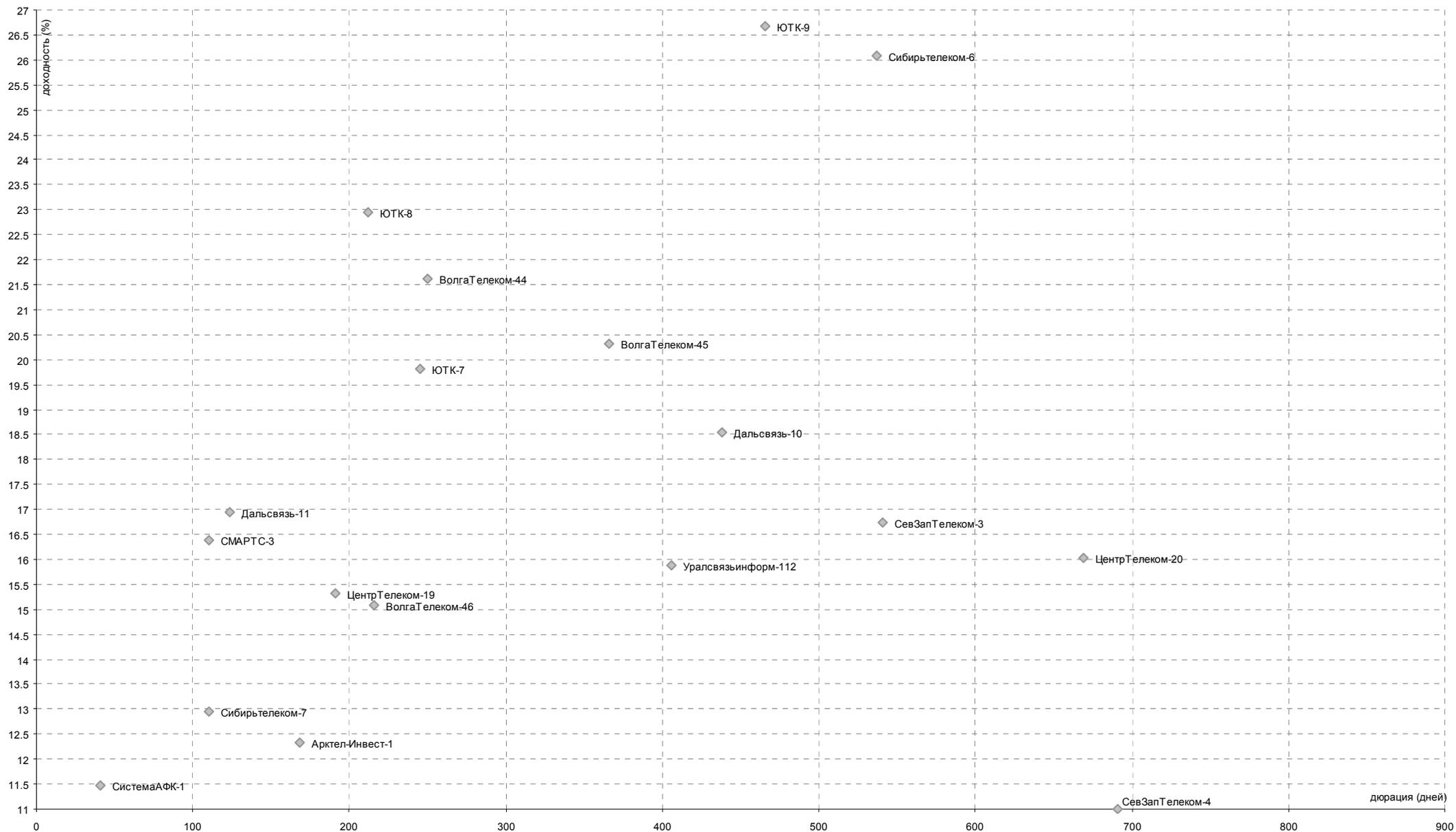
## ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

### Уровни доходностей



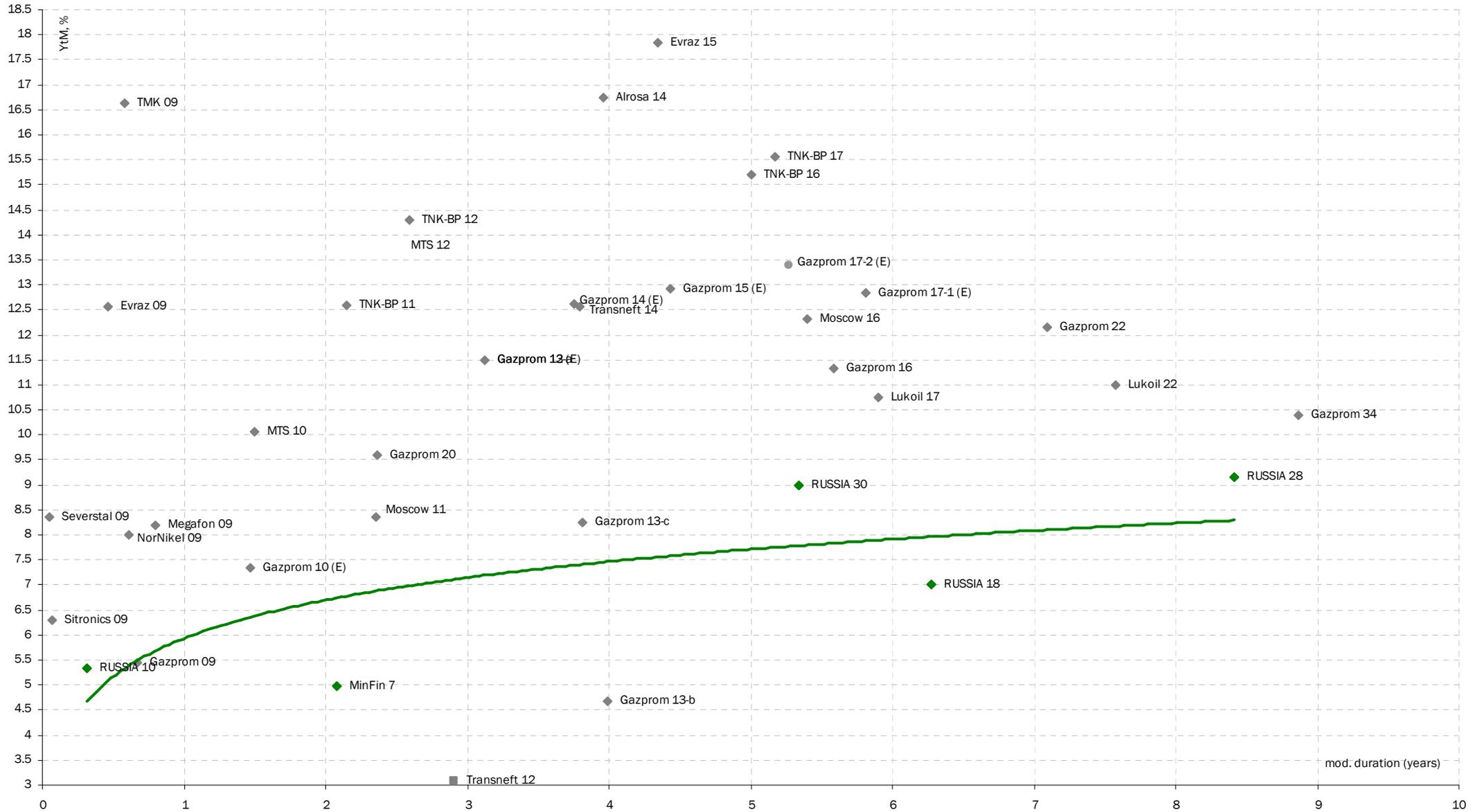
## ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

### Уровни доходностей



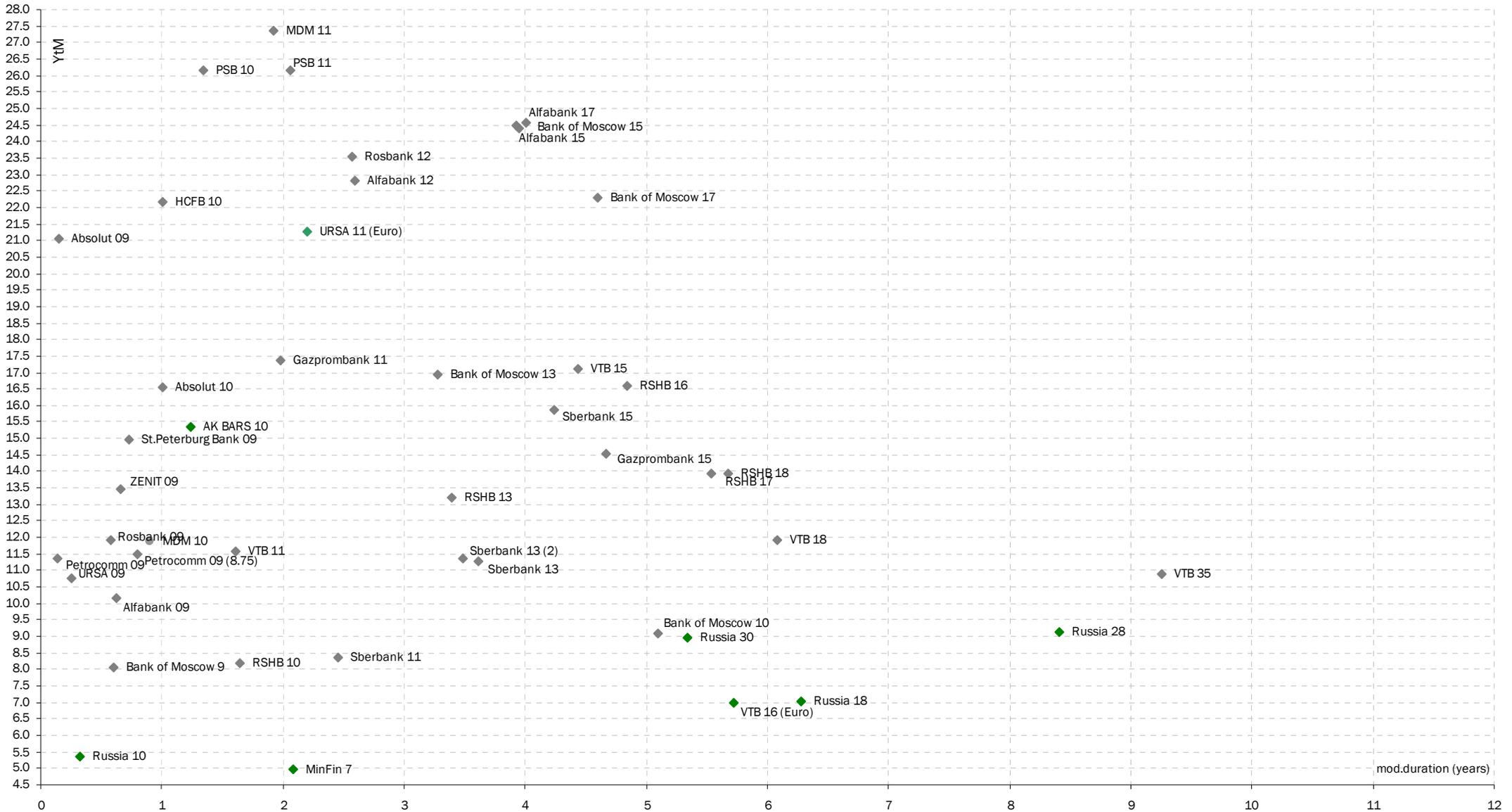
## ЕВРООБЛИГАЦИИ. РОССИЙСКИЙ КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКТОР

### Уровни доходностей



## ЕВРООБЛИГАЦИИ. РОССИЙСКИЙ БАНКОВСКИЙ СЕКТОР

### Уровни доходностей



**AK BARC Банк (Казань)**

**Айдар Мухаметзянов**  
Зам. директора  
департамента инвестиционного бизнеса  
т. +7 (843) 519-38-32  
mai@akbars.ru

**Эдуард Вагизов**  
Торговые операции  
т. +7 (843) 519-38-32  
vagizov@akbars.ru

**Инвестиционная компания  
AK BARC Финанс (Москва)****УПРАВЛЕНИЕ ОПЕРАЦИЙ  
НА ФИНАНСОВЫХ РЫНКАХ****ОТДЕЛ РЫНКА АКЦИЙ**

**Андрей Новиков**  
Старший трейдер  
доб. 178; novikov@akbf.ru

**ОТДЕЛ ДОЛГОВОГО РЫНКА**

**Максим Барышников**  
Зам. начальника отдела  
доб. 225; mbaryshnikov@akbf.ru

**ОТДЕЛ СРОЧНОГО РЫНКА**

**Игорь Сокол**  
Начальник отдела  
доб. 209; avereshkin@akbf.ru

**Департамент по работе с клиентами**

**Юрий Седых**  
Начальник департамента  
доб. 195; ysedyh@akbf.ru

**ОТДЕЛ ПРОДАЖ**

**Наталья Кондратьева**  
Зам. начальника отдела  
доб. 166; nkondrateva@akbf.ru

**АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОТДЕЛ**

**Елена Василева-Корзюк**  
Начальник отдела  
Долговые инструменты, макроэкономика  
доб. 221; evasileva@akbf.ru

**ДИЗАЙН**

**Виктор Попов**  
Дизайнер-верстальщик  
доб. 184; vpopov@akbf.ru

**УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ АК BARC КАПИТАЛ**

**Александр Парамонов**  
доб. 113; apar@akbars.ru

**Елена Шишова**  
Брокерское обслуживание  
т. +7 (843) 519-39-58  
esel@akbars.ru

**Дамир Вафин**  
Торговые операции  
т. +7 (843) 523-83-95  
dvafin@akbars.ru

**тел. +7 (495) 788-60-65  
факс +7 (495) 788-60-66**

**Степан Богданов**  
Трейдер  
доб. 206; sbogdanov@akbf.ru

**Александр Верешкин**  
Трейдер  
доб. 209; avereshkin@akbf.ru

**ОТДЕЛ КЛИЕНТСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ**

**Яна Трофимова**  
Начальник отдела  
доб. 134; ytrofimova@akbf.ru

**Полина Лазич**  
Макроэкономика, банки  
доб. 155; plazich@akbf.ru

**Анна Васильева**  
+7 (843) 523-25-32,  
avasileva@akbars-capital.ru

**ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ:**

Настоящий обзор ЗАО ИК «АК BARC Финанс» (далее - Компания) носит исключительно информационный характер и не является предложением к совершению операций на рынке ценных бумаг по покупке, продаже ценных бумаг и финансовых инструментов или руководством к иным действиям. Оценки и мнения, отраженные в настоящем обзоре, основаны исключительно на заключениях аналитиков Компании в отношении рассматриваемых в обзоре ценных бумаг и эмитентов.

При подготовке настоящего обзора были использованы данные, которые Компания считает достоверными, однако Компания, ее руководство и сотрудники не могут гарантировать абсолютную точность, полноту и достоверность предоставляемой информации и нести ответственность за инвестиционные решения третьих лиц, которые могут привести к прямым или косвенным убыткам, возникшим в результате использования третьими лицами информации, содержащейся в настоящем обзоре. Компания обращает внимание, что операции на рынке ценных бумаг и финансовых инструментов связаны с риском и требуют соответствующих знаний и опыта.

Мнения, прогнозы и рекомендации, содержащиеся в данном отчете, действительны только на даты, приближенные к дате его публикации, и могут меняться в дальнейшем как следствие изменений внутреннего финансового состояния эмитентов, а также внешних условий, напрямую или косвенно влияющих на это состояние.

Компания не берет на себя обязательства регулярно обновлять информацию, которая содержится в настоящем документе или исправлять возможные неточности. Копирование и распространение информации, содержащейся в данном обзоре, возможно только с согласия ЗАО ИК «АК BARC Финанс».

**Василий Кузьмин**  
Трейдер  
доб. 185; vkuzmin@akbf.ru

**Наталья Розанова**  
Зам. начальника отдела  
доб. 234; nrozanova@akbf.ru

**Елена Юшкова**  
Электроэнергетика  
доб. 217; eyushkova@akbf.ru